

GÉNÉRATEUR DE  
CROISSANCE DURABLE



# 2025

*Rapport d'activités*

# Sommaire

MOTS	4
CONSEIL D'ADMINISTRATION	10
SOUTIEN AUX ENTREPRISES	12
INNOVATION - CEI MTL	18
EXPORTATION	26
DÉVELOPPEMENT DURABLE	32
MOBILITÉ ALTERNATIVE - MOBA	40
MEMBRES DE L'ÉQUIPE	46

**Excellence industrielle Saint-Laurent,**  
la porte d'entrée des PME manufacturières et  
des collectivités vers une performance durable  
intégrant innovation, solutions technologiques  
et pratiques responsables.





Alan

DeSousa

**Maire de l'arrondissement  
de Saint-Laurent**

## Mot du *maire*

Les réalisations d'Excellence industrielle Saint-Laurent (EISL) en 2025 méritent d'être soulignées dans un contexte économique particulièrement exigeant pour le Québec. Malgré les incertitudes liées aux tarifs douaniers et aux compressions budgétaires, et bien que le climat des affaires ait été plus prudent, EISL a su maintenir le cap et générer des avancées concrètes et structurantes pour notre territoire.

Par exemple, les progrès réalisés en matière d'efficacité énergétique et de productivité énergétique témoignent de la volonté d'atteindre des performances durables et de réduire l'empreinte environnementale. Ainsi, le projet de boucles énergétiques a achevé sa première phase et vise désormais plusieurs expérimentations concrètes. Ces résultats contribuent directement à la compétitivité de nos entreprises, tout en s'inscrivant dans les objectifs collectifs de transition énergétique. Il s'arrime aussi parfaitement avec notre Plan d'urgence climatique dont l'objectif est de réduire nos émissions de gaz à effet de serre de 55 % pour 2030.

La diversification des marchés à l'étranger représente également une autre avancée stratégique majeure. Elle renforce la résilience de notre communauté d'affaires et confirme Saint-Laurent comme un pôle industriel ouvert, innovant et capable de rayonner au-delà de nos frontières. L'administration laurentienne a d'ailleurs inscrit dans sa nouvelle planification stratégique 2026-2029 l'objectif d'augmenter l'attractivité pour continuer d'attirer les meilleurs talents et les entreprises les plus innovantes.

Enfin, la campagne de mobilité active déployée à Saint-Laurent illustre une approche intégrée du développement durable, où la performance économique va de pair avec la qualité de vie, la santé et la

réduction des émissions de gaz à effet de serre.

Au nom du conseil de Saint-Laurent, je tiens à saluer le leadership, la rigueur et l'engagement des équipes d'EISL et de leurs partenaires. Leur travail démontre qu'il est possible de progresser, même en période d'incertitude, lorsque la collaboration, l'innovation et la vision à long terme sont au rendez-vous.

Enfin, j'aimerais saluer tout particulièrement la contribution exceptionnelle de Leesa Hodgson, qui s'apprête à quitter ses fonctions de directrice générale d'EISL. Par son leadership, sa vision et sa capacité à rassembler les acteurs clés de notre territoire, elle a joué un rôle déterminant dans le développement de l'organisme et dans le dynamisme de la communauté d'affaires laurentienne. Son engagement indéfectible aura permis de faire avancer des projets importants tel que la participation de Saint-Laurent à la zone d'innovation aérospatiale du Québec. Elle a également mis toute son énergie pour accroître la collaboration entre les entreprises de notre territoire et pour affirmer le positionnement innovant de Saint-Laurent. Au nom du conseil de Saint-Laurent et de toute la communauté, je tiens à lui exprimer notre profonde gratitude et à lui souhaiter le plus grand des succès pour la suite de son parcours.

**Alan DeSousa**

## Mot du président

L'année 2025 s'est inscrite dans un contexte économique particulièrement exigeant pour les organisations de développement économique au Québec et Excellence industrielle Saint-Laurent n'y a pas fait exception. L'environnement d'affaires a été marqué par une conjoncture économique incertaine, des pressions liées aux tarifs douaniers, ainsi que par des compressions budgétaires affectant tant les entreprises que les organismes de soutien tel que le nôtre.

Ces conditions ont eu un impact direct sur la capacité d'investissement des entreprises de Saint-Laurent et de la grande région métropolitaine. Plusieurs entrepreneurs ont adopté une posture de prudence accrue, reportant ou ralentissant des projets liés à la productivité, à l'innovation et à la transition énergétique. Cette réticence à passer à l'action a exigé un accompagnement plus soutenu, axé sur la priorisation, la réduction des risques et la création de valeur à court et moyen terme.

Sur le plan organisationnel, Excellence industrielle Saint-Laurent a également dû composer avec des défis de main-d'œuvre, notamment avec une réorganisation interne et une pression accrue sur les équipes en place. Malgré ces contraintes, l'organisation a maintenu la continuité de ses services et a ajusté ses façons de faire afin de répondre aux besoins du milieu avec rigueur et efficacité. Je les en remercie.

Tout au long de l'année, les membres du conseil d'administration sont demeurés

engagés, disponibles et ont assumés leurs rôles avec rigueur et intérêt ce qui témoigne d'un profond attachement au développement économique de notre milieu. Je les en remercie.

Au nom du conseil d'administration, je remercie sincèrement l'ensemble de nos partenaires financiers pour leur confiance, ainsi que les entreprises qui font appel à nos services. Votre soutien et votre collaboration sont essentiels à la réalisation de notre mission et au développement économique de notre milieu.

Le bilan 2025 qui vous est présenté met en lumière une année de résilience et d'adaptation. Malgré les nombreuses contraintes, Excellence industrielle Saint-Laurent a su préserver sa mission, renforcer ses collaborations et poser des bases solides pour soutenir la performance industrielle. Cette réalisation est le fruit d'un engagement collectif.

Merci à vous toutes et tous.

**Stéphane Lavoie**

Lavoie

Stéphane



**Président du conseil  
d'administration**



Leesa

Hodgson

Directrice générale

## Mot de la directrice générale

L'année 2025 marque une étape charnière pour Excellence industrielle Saint-Laurent. Elle clôt un cycle stratégique ambitieux et confirme la maturité de notre organisation comme acteur structurant du développement économique, industriel, durable et innovant du territoire.

Le bilan du Plan stratégique 2022-2025 témoigne de cette progression structurée et j'en suis particulièrement fière. Le développement et la reconnaissance de l'offre du CEI MTL et de sa vitrine technologique, l'obtention du mandat de l'offensive en transformation énergétique et l'avancement du projet de Boucle énergétique industrielle ont consolidé notre positionnement comme catalyseur d'innovation.

En matière de services aux entreprises, nous avons élargi notre accompagnement avec la mise en place de services de chaîne d'approvisionnement locale, le lancement des initiatives ÉCO-Maillage, le développement de la prospection hors Québec, ainsi que l'évolution de services structurants. La révision du site Web et l'unification de l'offre de services ont permis de renforcer la clarté, l'accessibilité et l'impact de nos interventions.

Notre action s'est aussi affirmée à l'échelle du territoire. L'obtention du statut de zone d'innovation pour la mise en place du Centre collaboratif et d'innovation en aérospatiale et en mobilité (CCIAM), la tenue d'événements majeurs comme les Forums Excellence industrielle, les activités liées aux enjeux de ressources humaines et notre participation

active aux dossiers de l'Arrondissement illustrent l'engagement d'EISL à contribuer au développement collectif de Saint-Laurent.

Enfin, ces réalisations reposent sur une organisation en constante évolution. Le volet développement organisationnel a permis l'adoption d'une Politique de développement durable, la poursuite de la transformation numérique, l'implantation d'une nouvelle structure organisationnelle et la consolidation d'une culture axée sur le développement des compétences. Ces fondations sont essentielles pour soutenir la croissance future de nos services et l'expertise de nos équipes.

Je tiens à souligner l'engagement remarquable des membres de notre conseil d'administration, le haut niveau de qualité de notre personnel, la collaboration de nos partenaires, le soutien essentiel de nos bailleurs de fonds et la confiance renouvelée des entreprises que nous accompagnons. Ensemble, nous avons posé des bases solides pour l'avenir. Le prochain cycle stratégique s'inscrira dans cette continuité : soutenir l'excellence industrielle, accélérer la transition durable et renforcer la compétitivité de notre territoire.

Leesa Hodgson



# Conseil d'administration

## De gauche à droite

**Stéphane Lavoie** | PRÉSIDENT  
Directeur général, Caisse Desjardins de  
Bordeaux – Cartierville – Saint-Laurent

**Isabelle Panelli** | VICE-PRÉSIDENTE  
Vice-présidente, GardaWorld

**Pierre Audet** | PRÉSIDENT SORTANT  
Président, Poden

**Raffaele Gerbasi** | SECRÉTAIRE  
Président, Waterax

**Jean-Philippe Letourneau** | TRÉSORIER  
Vice-président opérations chaîne  
d'approvisionnement, L'Oréal

**Isabelle Bastien** | OBSERVATRICE  
Directrice, Arrondissement de Saint-Laurent

**Alan DeSousa** | ADMINISTRATEUR  
Maire, Arrondissement de Saint-Laurent

**Mathieu Galarneau** | ADMINISTRATEUR  
Directeur des ressources humaines, Socadis

**Éric Giroux** | ADMINISTRATEUR  
Président, Produits industriels TRAF

**Jenny Barboza** | ADMINISTRATRICE  
Directrice, Logistique Rapatriement CMSL,  
Bombardier

**Manon Pilon** | ADMINISTRATRICE  
Présidente, Derme & Co

**Annie Ross, ing. Ph. D.** | ADMINISTRATRICE  
Directrice adjointe, recherche et innovation,  
Polytechnique Montréal



+150	Interventions directes réalisées auprès des entreprises du territoire
16	Visites d'entreprises effectuées
40	Maillages réalisés entre entreprises et partenaires de l'écosystème
11	Demandes de soutien financiers développées pour des projets structurants
10	Événements livrés sur l'année
+	Participation active à des comités de travail locaux et rôle de relais sur les enjeux RH et de main-d'œuvre



Saint-Laurent se distingue encore par sa vitalité économique soutenue et son tissu industriel diversifié et innovant. Sa position stratégique au cœur du Grand Montréal, combinée à des infrastructures de transport performantes, renforce l'efficacité de sa chaîne d'approvisionnement et facilite l'accès aux marchés locaux, nationaux et internationaux.

Le territoire bénéficie d'un écosystème bien ancré qui favorise les synergies entre manufacturiers, fournisseurs et donneurs d'ordres. À cela s'ajoute une main-d'œuvre qualifiée, diversifiée et multiculturelle, soutenue par la présence d'institutions d'enseignement et de partenaires spécialisés, qui contribuent au développement des compétences et à l'attractivité économique de Saint-Laurent.

## RDV LAURENTIEN DE L'EMPLOI SUR LA ROUTE

Le RDV Laurentien de l'emploi s'est distingué comme un rendez-vous structurant, facilitant les rencontres entre employeurs, chercheurs d'emploi et partenaires du milieu.

Cette initiative a contribué à soutenir les besoins de recrutement des entreprises tout en renforçant l'attractivité du territoire. En 2025, ce sont 194 chercheurs d'emploi qui ont été mobilisés sur deux événements regroupant les entreprises des secteurs de la distribution, de la logistique et du transport et du pharma et sciences de la vie. Merci à Socadis, Transplus, IKEA, Grifols, Spectrum Pharma et Bureau Véritas pour leur participation.

La concertation avec les organismes du territoire a permis un référencement efficace de candidats locaux. Dix entrevues d'embauche ont généré cinq embauches confirmées.



Les participants du rendez-vous de l'emploi chez Socadis



Les participants du rendez-vous de l'emploi chez IKEA

## TABLE DES PROFESSIONNELS RH

Les rencontres de la Table des professionnels en ressources humaines de Saint-Laurent ont offert un espace privilégié d'échange et de réflexion pour les professionnels en ressources humaines.

Elles ont favorisé le partage de pratiques, l'analyse des tendances du marché du travail et la coconstruction de solutions adaptées aux réalités organisationnelles. En 2025, les membres de la Table se sont réunis à 5 reprises favorisant échanges entre pairs et veille stratégique. 84 participants provenant de 29 entreprises différentes ont suivi 15 heures de formation accréditées CRHA sur des sujets tels que l'IA en RH, le développement des talents, la psychologie organisationnelle, les avantages non rémunérés, et le virage écologique dans la fonction RH.

## Vers une chaîne d'approvisionnement locale

Entamé en 2024, notre service de rapprochement de la chaîne d'approvisionnement locale a comme objectif d'inciter les manufacturiers québécois en les amenant à s'approvisionner davantage au Québec puisqu'avoir des fournisseurs qui proviennent du Québec diminue énormément les risques liés à la logistique ainsi que les risques politiques et légaux en plus de favoriser l'économie locale.

Plus de 148 entreprises ont répondu à l'appel en transmettant leurs besoins ce qui nous a permis de solliciter 700 entreprises manufacturières. Le 28 mai, l'expertise d'Excellence industrielle Saint-Laurent était mise de l'avant dans le cadre d'un colloque de l'approvisionnement tenu à HEC Montréal. Le panel sur l'approvisionnement local a permis de mettre en lumière les enjeux et les bonnes pratiques liés à l'approvisionnement responsable tandis que les échanges ont porté sur l'intégration des critères environnementaux, sociaux et de gouvernance dans les chaînes d'approvisionnement, ainsi que sur la réduction des risques, l'amélioration de la performance globale et la création de valeur durable.



## CIE.elles - Communauté d'intérêt des entrepreneures de l'Ouest-de-l'Île

CIE.elles, la Communauté d'intérêt des entrepreneures de l'Ouest-de-l'Île a vu le jour en 2024 dans le but de favoriser le réseautage, le développement de compétences et le leadership féminin.

Cette communauté toute féminine contribue à renforcer les liens entre les acteurs économiques et à stimuler des collaborations durables. Cette année, 3 rencontres structurées, tenues sous forme de visites industrielles chez des entrepreneures, ont permis d'accueillir 55 participantes provenant d'industries manufacturières. Merci à Lanctôt distribution, California closets et Avironex pour leur accueil et témoignages fort pertinents et stimulants.



## Une annonce *attendue*

En présence des ministres Mélanie Joly et Christine Fréchette, un investissement majeur a été annoncé le 3 octobre dans les locaux de CAE afin de concrétiser la mise en place du Centre collaboratif et d'innovation en aérospatiale et en mobilité qui verra le jour au Technoparc Montréal.

Fruit de plusieurs années de travail concerté avec les institutions d'enseignement, les entreprises, les partenaires institutionnels et la Ville de Montréal, le projet entre maintenant dans sa phase fonctionnelle et technique grâce à l'appui du gouvernement du Québec et de Boeing.

## La concertation au *cœur* de nos interventions

Le développement économique durable repose avant tout sur une forte implication des acteurs du milieu et sur une concertation locale efficace. Dans un contexte économique complexe et en constante évolution, aucune organisation ne peut agir seule. C'est pourquoi l'équipe d'Excellence industrielle Saint-Laurent s'investit dans la concertation locale favorisant ainsi un meilleur alignement entre les acteurs et accélère la mise en œuvre de projets structurants.

En 2025, l'équipe s'est particulièrement investit dans les projets suivants :

CÉGEP SAINT-LAURENT

COMMERCE INTERNATIONAL QUÉBEC

CÉGEP VANIER

CONSEIL RÉGIONAL DES PARTENAIRES DU MARCHÉ DU TRAVAIL

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE SAINT-LAURENT MONT-ROYAL

COMITÉ DES ORGANISMES SOCIAUX DE SAINT-LAURENT (COSSL)

COMITÉ STRATÉGIQUE ET OPÉRATIONNEL ESPACE AÉRO

CONSEIL DE LA FAMILLE ET DE L'ENFANCE

CENTRE ABC DE SAINT-LAURENT

RÉSEAU DES CENTRES D'EXPERTISE EN MOBILITÉ

RÉSEAU DES CENTRES D'EXPERTISE INDUSTRIELLE





402

Entreprises sensibilisées par les activités de transformation numérique et de transformation énergétique

341

Visiteurs uniques de la vitrine technologique

48

Clôture d'accompagnements d'entreprises

43

Démarrage de mandats en cours d'année



Le Centre d'expertise industrielle de Montréal a pour mission d'accompagner les PME manufacturières du Québec dans l'amélioration de leur performance, leur capacité d'innovation et leur transition durable, en mettant à leur disposition, avec un souci de neutralité, des expertises spécialisées, des services concrets et des solutions adaptées à leurs réalités opérationnelles.

Le CEI MTL agit comme catalyseur de transformation industrielle, en soutenant l'adoption de technologies innovantes, l'optimisation des procédés, la gestion énergétique et le développement de pratiques responsables, afin de renforcer la compétitivité et la résilience des entreprises.

# Un tout nouveau mandat sur l'énergie numérique

Officiellement lancé en septembre grâce à l'appui financier du ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie (MEIE), le programme de transformation énergétique numérique soutient le déploiement d'actions structurantes permettant aux entreprises d'améliorer leur performance énergétique, de réduire leur empreinte environnementale et d'accélérer l'adoption de solutions concrètes en transition énergétique tout en soutenant la croissance.

Grâce à ce nouveau projet unique à l'échelle du Québec, EISL a pu consolider son rôle de centre d'expertise, mobiliser des ressources spécialisées et proposer des services adaptés aux réalités des parcs industriels et des entreprises du territoire.

L'appui du MEIE s'inscrit dans une volonté commune de favoriser une économie plus compétitive, innovante et durable, en outillant les entreprises pour faire face aux défis énergétiques actuels et futurs. Cette contribution a permis d'amplifier l'impact des interventions d'EISL et de soutenir la mise en œuvre de projets porteurs en matière de transition énergétique.

→ Le directeur du CEI MTL comme panéliste à la Conférence de Montréal



## MONTRÉAL MESSE

Le rendez-vous annuel Montréal Messe a pour objet de soutenir les PME manufacturières québécoises dans leur transformation technologique, numérique et organisationnelle. La 2e édition s'est tenue le 1er mai 2025 et a accueilli plus de 125 personnes provenant de 83 entreprises. Se sont combinés des conférences thématiques, des kiosques d'exposants, des périodes de réseautage et un cocktail de clôture.

Parmi les thèmes explorés, on retient la cybersécurité industrielle, l'énergie et l'efficacité énergétique ainsi que l'intelligence artificielle appliquée aux opérations industrielles. En plus des conférences d'experts, les kiosques des fournisseurs ont été fort appréciés en raison du transfert de connaissances et l'identification d'opportunités d'innovation possible.

## HANNOVER MESSE

Comme c'est le cas depuis quelques années, le CEI MTL était représenté par deux délégués lors de la Foire internationale d'Hanovre, le plus grand salon industriel mondial réunissant les leaders de l'industrie pour présenter les innovations en automatisation, énergie, numérique et industrie 5.0. Le Canada était le pays à l'honneur en 2025 ce qui a emmené NGEN a mandater notre équipe dans un rôle-conseil et d'accompagnateur des PME exportatrices lors de l'événement.

Sur place, une entente a reconfirmé la collaboration avec LNI pour permettre le développement et la démonstration d'un passeport numérique de produit tandis qu'une nouvelle entente de partenariat avec la grappe de fabrication de pointe Ngen a été conclue.



↓ Les élus de l'Arrondissement de Saint-Laurent en compagnie de NGEN et du directeur du CEI MTL lors de la 2e édition du Montréal Messe

## Lancement des labs de l'Innovation

2025 fut l'occasion d'initier des labs de l'Innovation. Il s'agit d'événements bi-mensuels permettant la découverte de technologies innovantes et locales permettant concrètement de soutenir les PME.

Les thèmes abordés entre autres en cours d'année :

LA MICROROBOTIQUE

L'IA APPLIQUÉE À L'INDUSTRIE

LA FABRICATION ADDITIVE MÉTALLIQUE



## ACCOMPAGNEMENT DE COHORTES



L'équipe d'experts du CEI MTL a eu l'occasion de supporter trois cohortes d'entreprises sur des thématiques émergentes en innovation. Avec le support de Mirabel économique, l'escouade IT-OT a rejoint des entreprises aussi variées qu'une ferme connectée à une entreprise de l'aéronautique.

En collaboration avec Connection Laurentides, une cohorte en intelligence artificielle a permis à six entreprises de définir des cas d'usage, d'élaborer des cahiers des charges et de sélectionner des fournisseurs. Finalement une cohorte régionale soutenue par Lanaudière Économique en automatisation et robotisation a regroupé six entrepreneurs issus de secteurs divers avec un focus sur le cadrage de projets et l'identification de solutions adaptées.

## Le CEI MTL comme carrefour stratégique

Tout au cours de l'année, le CEI MTL a assuré l'organisation et l'accueil d'événements clés soutenant la performance et le positionnement concurrentiel des PME.

On pense notamment à la Tournée productivité TALAN qui a mis en lumière des solutions concrètes pour améliorer la performance opérationnelle des organisations manufacturières. Le service de développement économique de la Ville de Montréal a eu l'occasion de visiter les installations et de parcourir le secteur stratégique du quartier tandis le pôle de Montréal de la

zone d'innovation Espace Aéro s'y est réunie. Des activités organisées conjointement avec les partenaires tels que PME MTL, la BDC, Desjardins et la Chambre de commerce et d'industrie de Saint-Laurent|Mont-Royal ont permis d'aborder les enjeux de productivité de nos entreprises manufacturières.



↓  
Visite de l'équipe du développement économique de la Ville de Montréal au CEI MTL



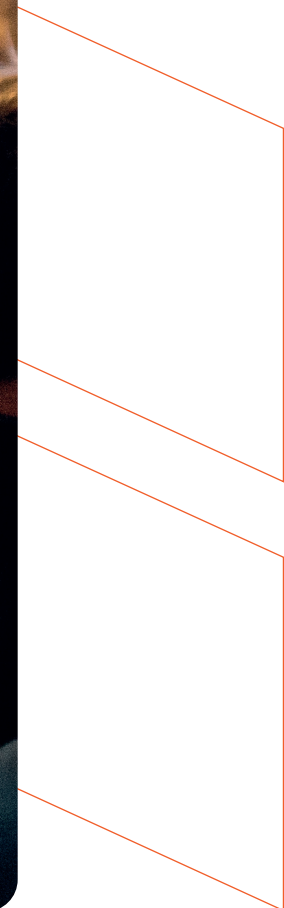
→  
Présence du CEI MTL au Salon sur les meilleures pratiques d'Affaires (MPA)

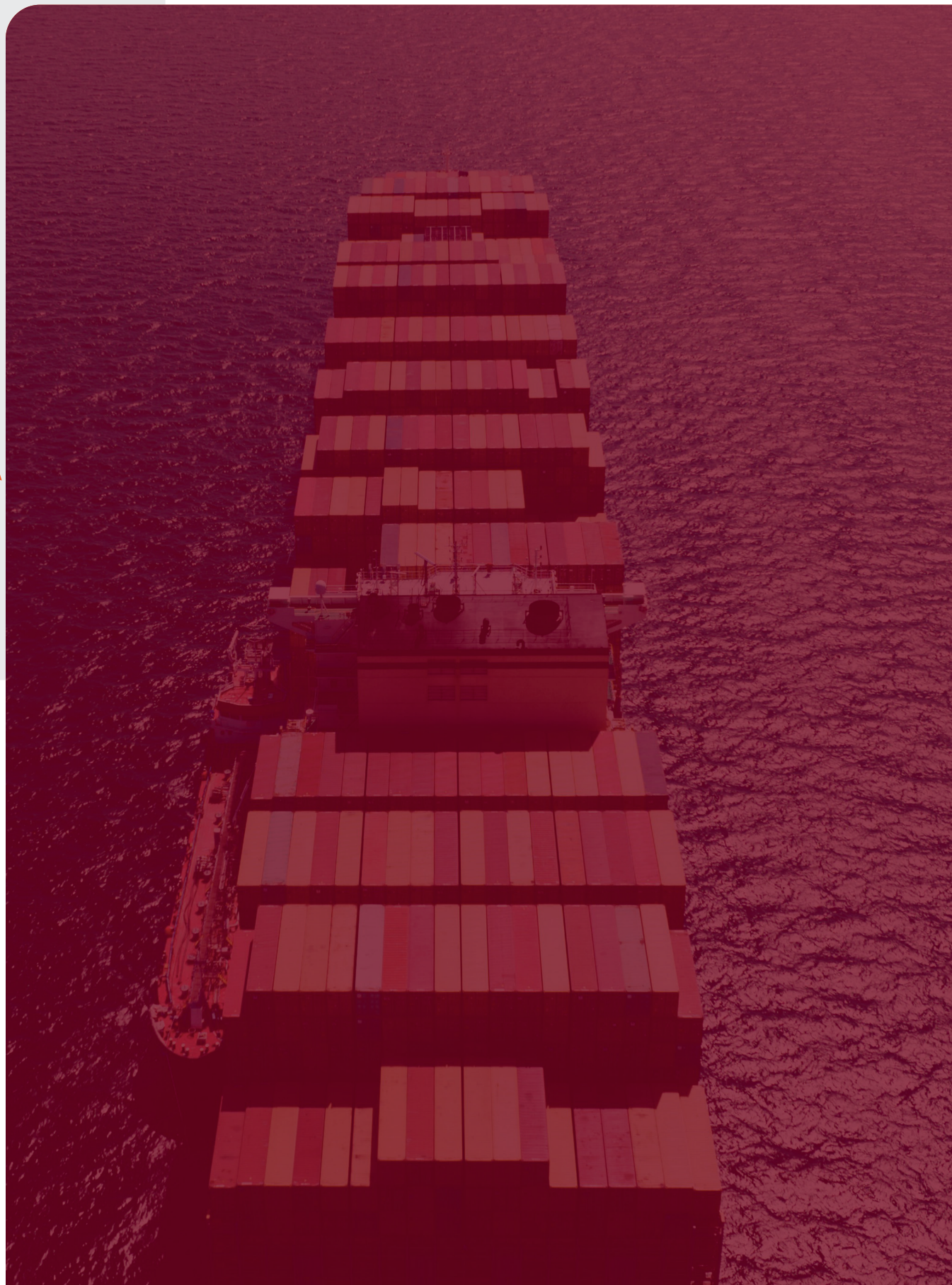


## *Une expertise qui rayonne*

**Au cours de l'année, nos experts ont agi à maintes reprises comme conférencier ou paneliste sur des sujets en lien avec la productivité.**

On pense notamment au Salon des meilleures pratiques d'affaires, au Forum économique des Amériques, à MEQ, à la Chambre de commerce de Montréal-Nord, au CRIM, au Salon Industriel de Terrebonne, au Salon Connexion, au Congrès Manufacturier 5.0 de Maintenance Québec ainsi que comme panéliste au Colloque efficacité énergétique de l'Association de l'industrie électrique du Québec.





120

Entreprises accompagnées dans une démarche d'exportation hors Québec

200

Accompagnements effectués

5

Activités liées aux enjeux de diversification des marchés qui ont permis de rejoindre 131 participants

+4

Entreprises visitées



Organisme régional de promotion des exportations (ORPEX) de l'Ouest de l'Île de Montréal, notre service d'exportation offre aux PME un service d'accompagnement de proximité pour la réalisation de leurs projets de commercialisation hors Québec.

Au cours de la dernière année, les efforts ont été concentrés sur la résilience et la viabilité de nos PME québécoises dans le contexte de menaces tarifaires.

## Diversification de marchés

Dans un contexte économique marqué par l'incertitude et la nécessité pour les entreprises de diversifier leurs marchés, le service d'exportation a renforcé ses partenariats stratégiques afin d'accroître l'impact de ses services auprès des PME. Une entente de collaboration a été conclue avec PME MTL Ouest de l'île afin de soutenir les entreprises de ce territoire dans leurs projets d'exportation et de diversification des marchés.

Cette collaboration repose sur la complémentarité des expertises des deux organisations puisque PME MTL offre un accompagnement de proximité, incluant du soutien financier tandis que les experts en exportation apportent leurs savoirs en structurant les projets d'exportation, en analysant les marchés internationaux et en identifiant et qualifiant des prospects. Ensemble, les deux organisations ont accompagné plus de 20 entreprises dans l'évaluation de leur préparation à l'exportation, la définition d'objectifs

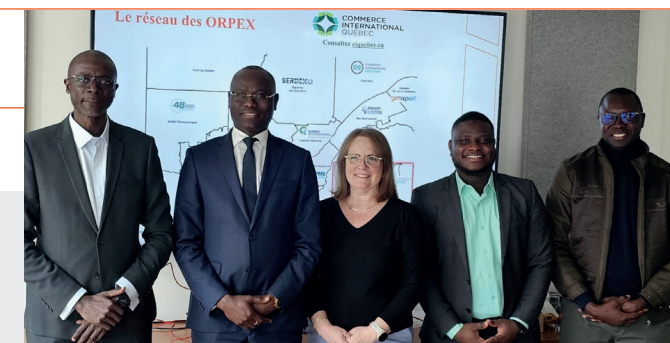
réalistes, l'identification et la priorisation de marchés cibles, la diversification de leurs marchés afin de réduire les risques, ainsi que l'établissement de liens avec des partenaires et décideurs qualifiés à l'international.

Ce partenariat illustre l'engagement d'EISL à renforcer les synergies régionales et à travailler en étroite collaboration avec les acteurs du développement économique afin d'offrir un accompagnement structurant, pertinent et adapté aux besoins des PME exportatrices.

## RENCONTRES AVEC DES DÉLÉGUÉS INTERNATIONAUX

Dans le cadre de ses activités de développement et de diversification des marchés, l'équipe a participé à un nombre important de rencontres avec les délégations du Sénégal et de l'Utah. Ces échanges s'inscrivent dans une volonté de renforcer les liens internationaux et de soutenir les entreprises dans leurs démarches d'exportation. Cela a d'ailleurs été le cas avec l'accueil d'une mission de délégués de Montpellier Méditerranée métropole.

Rappelons que ces rencontres ont permis d'identifier des opportunités de collaboration, de mieux comprendre les réalités économiques et sectorielles de ces marchés, ainsi que de favoriser le rapprochement entre acteurs locaux et partenaires internationaux. Ces ponts à l'international contribuent à la mise en place de synergies durables et à l'ouverture de nouvelles perspectives pour les entreprises.



→ Accueil de délégués commerciaux avec l'équipe d'exportation

→ Visite de l'équipe de Montpellier méditerranée métropole



## DEUXIÈME ÉDITION DU PROGRAMME EXPORT 4.0

Après le succès la première édition 2023-2024, le Service a reconduit l'initiative visant à soutenir les entreprises québécoises de technologies 4.0 dans leur expansion vers de nouveaux marchés internationaux.

Grâce à l'appui financier de NGen et la collaboration avec le réseau des ORPEX (Commerce International Québec), une dizaine d'entreprises ont été accompagnées dans la diversification de leurs marchés d'exportation. De l'Afrique à l'Europe, en passant par l'Amérique latine, des sessions de travail virtuelles et physiques ont été organisées avec des clients ou partenaires potentiels à l'étranger.

Toujours dans l'optique de soutenir les entreprises québécoises de solutions technologiques ou d'équipements de digitalisation, l'équipe a offert des services d'accompagnement personnalisés à nos entreprises exposants à la Foire de Hanovre 2025 où le Canada était le pays à l'honneur.

Combiné au programme Export 4.0, cette initiative a permis aux équipementiers de maximiser leur présence et leurs opportunités sur ce marché international qu'est l'Allemagne.



→ Visite en entreprise de nos commissaires chez Trunexa

## Girard

Michel Olivier



Fondateur, Spiritueux Acolytes Inc.

« Excellence industrielle Saint-Laurent a été un partenaire clé pour exporter nos rhums Acolytes vers les Pays-Bas. Leur équipe proactive a goûté nos produits (rhum racinette, rhum épicié vanille coco et crème de rhum racinette) pour saisir leur caractère unique, facilitant une prospection confiante via études de marché, Zoom et CanExport. Résultat: échantillons envoyés, contacts établis et remboursements obtenus. Une expertise indispensable pour notre expansion. »

## ATELIERS MATINAUX - CONFÉRENCE EXPORTATION

Dans un contexte mondial marqué par l'instabilité économique, la montée du protectionnisme et des tensions géopolitiques persistantes, l'équipe s'est joint à l'Opération Prospérité Québec et a mis en place deux ateliers-formations afin d'accompagner les PME dans la diversification de leurs marchés et la gestion des risques à l'international.

Le premier atelier a été consacré aux opérations et aux coûts à l'exportation tandis que le second a porté sur les marchés mondiaux et le financement. Vingt entreprises ont ainsi pu être accompagnées.

De nature interactive et participative, ces ateliers ont favorisé le partage d'expériences entre pairs et l'apport de solutions concrètes par des conférenciers experts.



→ Visite en entreprise de nos commissaires chez Trunexa

## FAIRE AFFAIRES EN AFRIQUE

Le 4 novembre, s'est tenu un webinaire portant sur les défis et opportunités en Afrique. L'objectif premier était de sensibiliser les entreprises québécoises aux opportunités d'affaires en Afrique et de leur offrir un aperçu concret des expériences d'entreprises déjà actives sur le continent.

À titre de panélistes, TransNumérik et Suntaeg Energy ont partagé leur parcours, leurs motivations ainsi que les approches adoptées pour pénétrer le continent et y réussir. Le tout avait comme filigrane de déconstruire certains biais ou perceptions que peuvent avoir

les entrepreneurs québécois à l'égard des marchés africains. Les témoignages ont permis d'identifier les facteurs clés de leur succès, tout en soulignant le rôle joué par les ORPEX, les délégations du Québec et les services des délégués commerciaux dans le développement de leurs activités sur ces marchés.

# Développement durable



72

Visites d'entreprises

56

Maillages d'entreprises



Ayant pour mission première d'accompagner les entreprises dans l'adoption et le déploiement de pratiques durables intégrées à leur stratégie d'affaires, notre équipe d'experts soutient le développement d'une culture d'entreprise responsable par la sensibilisation, la réalisation de diagnostics et le développement des compétences.

Le service intervient également dans la définition des fondements de la stratégie durable des organisations, en assurant un accompagnement stratégique et opérationnel adapté aux réalités industrielles. Enfin, il contribue à des projets structurants, notamment en matière d'aménagement écoresponsable et à travers le développement de la boucle énergétique du parc industriel de Saint-Laurent, afin de renforcer la performance environnementale et la compétitivité du territoire.

# Boucle énergétique collective

La dernière année fut riche en développement pour le projet novateur de boucle énergétique. Il vise essentiellement à valoriser la chaleur perdue, à réduire les émissions de GES, à renforcer la résilience industrielle et à bâtir une économie circulaire.

Portée par une mobilisation de plusieurs acteurs de l'écosystème avec une implication de plus 114 personnes provenant de divers ministères, institutions, entreprises et acteurs locaux, la phase 1 de cet ambitieux projet a permis de mieux comprendre les flux énergétiques de Saint-Laurent, de fédérer autour d'une vision commune et d'évaluer le potentiel de viabilité d'un premier réseau énergétique local. Plus de 200 entreprises ont été contactées et plus de 150 jeux de données énergétiques industrielles ont été collectés.

Un comité avisé multidisciplinaire composé de 18 membres, a permis de nouer un dialogue structurant entre manufacturiers, PME, experts et partenaires publics.

Cette mobilisation a posé les bases d'une culture énergétique territoriale, fondée sur la collaboration, la transparence et la confiance. On estime un potentiel de valorisation estimé de 872 077 GJ et une possible réduction des émissions de GES de plus de 4 160 tonnes CO2/an avec cette initiative.

Faisant preuve d'audace, ce projet de Boucle énergétique a suscité l'intérêt de nombreux acteurs en débutant par la tenue d'une conférence de presse annonçant le lancement dans les locaux de YKK en février 2025.

*L'ensemble de ce projet a été rendu possible grâce à l'appui financier du Fonds municipal Vert, du Fonds Climat du Grand Montréal, d'Hydro-Québec et de l'Arrondissement de Saint-Laurent.*



→ Célébration entourant la clôture de la phase 1 du projet de Boucle énergétique industrielle



→ Conférence de presse du projet de Boucle énergétique chez YKK

## FORMATION EN GESTION STRATÉGIQUE DE L'ÉNERGIE

Avec l'appui financier de Services Québec, un tout nouvel atelier a été développé visant à monter en compétences sur l'analyse de la consommation énergétique, l'introduction au bilan d'émissions de gaz à effet de serre, l'approche stratégique de la gestion de l'énergie, la culture d'amélioration continue, le tout avec un alignement stratégique entre les plans internes des entreprises et les politiques publiques.

Ce sont 26 gestionnaires d'entreprises, propriétaires de bâtiments et responsables des opérations, de l'ingénierie

ou du développement durable qui ont bénéficié de cette formation spécialisée.

À l'aide de cartes-solutions utilisées comme un levier d'appropriation stratégique, les participants ont pu composer, comparer et prioriser des combinaisons de mesures selon leurs objectifs et réalités industrielles.

L'atelier a fait l'objet de nombreuses représentations notamment dans le cadre du Forum RH PME au Palais des congrès en mai 2025.

## LES TABLES D'EXPERTS EN DÉVELOPPEMENT DURABLE

Avec comme principal objectif d'approfondir les enjeux environnementaux et réglementaires, la Table des experts s'est réunie à trois reprises permettant ainsi à 49 participants d'échanger sur la réglementation environnementale, la mobilité durable et la gestion de l'eau.

Destinées aux dirigeants, gestionnaires et professionnels en environnement souhaitant

s'informer, échanger et progresser, les rencontres favorisent le partage d'expériences réelles et l'acquisition de connaissances pratiques grâce à des conférences d'experts.

On retient particulièrement la conférence de Me Jean-Philippe Therriault, Associé avocat en droit de l'environnement chez Fasken qui a entretenu le groupe sur les principales dernières évolutions réglementaires environnementales.



Atelier de formation sur la gestion stratégique de l'énergie



## LES ATELIERS D'ÉCO-MAILLAGE

Les ateliers d'ÉCO-Maillage offrent un espace d'échanges et d'apprentissage pour les entreprises souhaitant adopter des pratiques plus durables et collaboratives.

Animées par nos experts avec l'intervention de partenaires, ces rencontres permettent de partager des connaissances, d'identifier des solutions concrètes et de renforcer les liens au sein du tissu industriel de Saint-Laurent.

Le programme unique à Montréal permet de stimuler la collaboration interentreprises, de favoriser l'économie circulaire et de promouvoir la mobilité durable et l'adoption des bonnes pratiques en gestion de l'énergie.

Trois rencontres ont été organisées au cours de l'année dont une session toute spéciale sur l'animation d'une fresque de l'économie circulaire réunissant 33 participants.

Conférencier de la Table des experts en développement durable



## Une visibilité accrue de l'expertise

Au cours de l'année notre expert en efficacité énergétique a été invité à plusieurs reprises à titre de conférencier afin de partager son expertise sur les enjeux énergétiques touchant les parcs industriels et les entreprises.

Il a agi comme porte-parole à la conférence Avenir-énergie des Événements Les Affaires, à la Semaine Montérégienne en économie circulaire et au Colloque efficacité énergétique organisé par l'Association de l'industrie électrique du Québec. Ces interventions s'ajoutent aux articles et papiers publiés sur le sujet dans LaPresse, le journal Les Affaires de même que les mentions dans les émissions radiophoniques.

Bryan Mongeau



Directeur marketing et communications, Polykar

« Le projet PolyVie, initié avec l'aide d'EISL, a démontré qu'il est possible de recycler localement les plastiques souples post-industriels. En collaborant avec cinq entreprises de Saint-Laurent, nous avons mis en place une boucle de valorisation concrète, efficace et reproductible, permettant de détourner les plastiques souples de l'enfouissement. C'est une avancée tangible vers une économie circulaire appliquée. »



→ Annonce du projet-pilote de recyclage de plastiques souples Polyvie chez Polykar



203

Rencontres de partenaires en transport, environnement, municipalités et développement durable

52

Activités de sensibilisation (dont 44 kiosques) permettant de rejoindre 1 700 personnes

20

Participations et animations de comités portant sur les enjeux de la mobilité

32

Développement de projets

5

Campagnes de sensibilisation à grande échelle

1 224

Tonnes d'éq. CO<sub>2</sub> d'émissions de GES évitées (basé sur un transfert modal de 12 %)



Le Centre d'expertise en mobilité MOBA accompagne les grands générateurs de déplacements que sont les entreprises, les institutions et les collectivités, dans des projets de mobilité durable et surtout dans la mise en œuvre d'actions afin d'optimiser les déplacements domicile-travail. Réduire l'utilisation de l'auto-solo et diminuer l'émissions de gaz à effet de serre est au cœur de la mission de MOBA.

En 2025, l'équipe et ses partenaires ont déployé plusieurs initiatives dans le Grand Montréal et en périphérie visant l'accélération de la transition vers une mobilité durable.

## PRIX LEADERS EN MOBILITÉ DURABLE

Le 6 novembre 2025, 110 participants se sont joints à la 18e édition des Prix Leaders en mobilité durable. L'événement annuel, organisé en collaboration avec MOVIA, met à l'honneur les projets les plus innovants et inspirants portés par des entreprises, les institutions, les municipalités et les organismes.

Six prix et une mention spéciale ont été remis afin de souligner l'ingéniosité et l'impact mesurable des projets lauréats. Félicitation à BPA Bouthillette Parizeau, le Collège Montmorency, les Villes de Sainte-Agathe et de Candiac, le CIUSSS de l'Est-de-l'Île-de-Montréal, Nature sans voiture et BIXI. Cette activité fort prisée a été soutenue par l'ARTM et Hydro-Québec.



→ Remise de prix par un membre de l'équipe MOBA

## CAMPAGNE « EN ROUTE VERS LE BIEN-ÊTRE COLLECTIF »

Du 30 avril au 29 mai 2025, MOBA a déployé la campagne « En route vers le bien-être collectif » en collaboration avec le CISSS de Laval, le CISSS des Laurentides et le CIUSSS du Nord-de-l'Île-de-Montréal. Cette tournée visait à sensibiliser et mobiliser les employés autour de la mobilité durable, par le biais de kiosques, d'échanges sur le terrain, d'outils pratiques et de capsules vidéo inspirantes.

Ce sont 21 kiosques de sensibilisation qui ont été déployés permettant de rencontrer plus de 600 personnes. Trois capsules vidéo ont été produites et diffusées sur les réseaux internes. De même, un service de mise au point vélo sur le site grâce à la présence de Cycle chez vous, a assuré l'entretien de base des vélos des employés dans plusieurs établissements.

« J'ai réalisé que je pouvais facilement faire du covoiturage une ou deux fois par semaine avec une collègue. C'est déjà ça de gagné. »

— Infirmier, CISSS des Laurentides

« Ce premier trajet à vélo a dissipé mes hésitations. Je suis motivée à recommencer! »

— Médecin, CIUSSS du Nord-de-l'Île-de-Montréal

Déplacez  VOUS  
  autrement,  
un trajet  
à la fois.

Saint-Laurent  
en mouvement

MOBA

Québec

amigoexpress

Cette initiative portée par MOBA d'octobre à novembre 2025, invitait les travailleurs et résidents de l'Arrondissement à adopter le covoiturage comme geste simple et accessible face à l'urgence climatique.

Avec plus de 100 000 emplois et de nombreux campus, Saint-Laurent possède un haut potentiel de mutualisation des déplacements. La campagne a fait de la mobilité partagée un levier direct d'action climatique.



Animation d'un kiosque sur la mobilité

Jean-François / Bernard



« Moba s'est révélé être un moteur important de changement et d'initiatives pour notre organisation. Nous avons beaucoup apprécié collaborer avec eux. »

Conseiller en bâtiment, spécialiste en réadaptation en déficience visuelle (SRDV), Centre intégré de santé et de services sociaux des Laurentides

# Membres de l'équipe

## ADMINISTRATION

**Leesa Hodgson** | Directrice générale  
**Annie Crespin** | Responsable des finances  
**Anaïs Filloux** | Directrice des services administratifs

## COMMUNICATION

**Marilyn Bouchain** | Responsable marketing digital, communication et développement des affaires  
**Shannon Capelli** | Chargée de communication, marketing et événementiel

## SOUTIEN AUX ENTREPRISES

**Isabelle Marazzani** | Commissaire à l'innovation en ressources humaines

## INNOVATION - CEI MTL

**Frédéric Dadure** | Directeur du CEI MTL - Innovation  
**René Breyel** | Commissaire à l'innovation  
**Julie Musement, M.Eng** | Commissaire à l'innovation - Vitrine technologique  
**Clara Desbiolles** | Commissaire à l'innovation  
**Charles Heraud** | Commissaire à l'innovation  
**Riad Hadou** | Commissaire à l'innovation  
**Gabriel Garnier** | Commissaire à l'innovation et développement des affaires

## EXPORTATION

**Miranda Gimmillaro** | Directrice Service Exportation et Commissaire à l'international  
**Anrafath Gangbo** | Commissaire à l'exportation  
**Victoria Kolodziejczyk** | Gestionnaire de projets à l'exportation  
**Lydia Cappeli** | Commissaire à l'exportation

## DÉVELOPPEMENT DURABLE

**Frédérique Mouly** | Commissaire au développement durable  
**Sylvain Foulon** | Commissaire au développement durable

## MOBILITÉ ALTERNATIVE - MOBA

**Élisabeth Tremblay** | Directrice MOBA  
**Lambert Desrosiers-Gaudette** | Directeur adjoint MOBA  
**Isabelle Teasdale** | Conseillère en mobilité durable  
**Catherine Robidoux** | Chargée de projet en mobilité durable  
**Jeanne Paré** | Chargée de projet en mobilité durable  
**Vicky Bolduc-Brazeau** | Chargée de projet cartographie  
**Samuel Charron** | Chargé de projet en mobilité durable  
**Isabelle Bernard** | Chargée de projet en mobilité durable

« Dans le monde d'aujourd'hui,  
la coopération industrielle  
et l'innovation collaborative  
sont les leviers clés de la  
performance économique »

— Leesa Hodgson, directrice générale

## MERCI À NOS BAILLEURS DE FONDOS





---

## EXCELLENCE INDUSTRIELLE SAINT-LAURENT

---

710, rue Saint-Germain  
Montréal (Québec)  
H4L 3R5  
514 855-5757  
[excellence-industrielle.ca](http://excellence-industrielle.ca)

---

## CENTRE D'EXPERTISE INDUSTRIELLE SAINT-LAURENT

---

1285, rue Hodge suite 201  
Montréal (Québec)  
H4N 2B6  
[cei-mtl.ca](http://cei-mtl.ca)